

Бухгалтерская отчетность

за Январь - Март 2026г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»
Идентификационный номер налогоплательщика:

по ОКПО	74824610
ИНН	7802312751
по ОКВЭД 2	35.12
по ОКОПФ	1 22 47
по ОКФС	34

Вид деятельности: передача электроэнергии и
технологическое присоединение к
распределительным электросетям

Организационно-правовая форма: Публичное акционерное
общество

Форма собственности: совместная частная и иностранная

Адрес в пределах места нахождения: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3,
литер А, помещение 16Н

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту
Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит:
Идентификационный номер налогоплательщика
аудиторской организации
Основной государственный регистрационный номер
аудиторской организации

☐ ДА ☒ НЕТ

ИНН	
ОГРН	

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению
Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую

☐ ДА ☒ НЕТ

Бухгалтерский Баланс

НА 31 МАРТА 2026 Г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(год, месяц, число)
по ОКПО
по ОКЕИ

КОДЫ		
0710001		
2026	03	31
74824610		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 марта 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
1	Нематериальные активы	1110	1 036 982	1 075 089	1 083 670
1	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
2,3	Основные средства	1150	52 900 682	52 916 214	46 473 875
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
4	Финансовые вложения	1170	3 132 454	3 118 363	3 155 164
	Отложенные налоговые активы	1180	5 483 139	5 404 741	5 130 572
5	Прочие внеоборотные активы	1190	2 664 268	2 484 182	2 221 743
	ИТОГО по разделу I	1100	65 217 525	64 998 589	58 065 024
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
	Запасы	1210	1 634 404	1 436 211	1 398 329
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 783	4 967	7 801
7	Дебиторская задолженность	1230	6 712 539	6 804 121	5 724 875
4	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 234	2 234	3 463
6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	15 717 817	12 285 209	7 823 309
	Прочие оборотные активы	1260	1 039 532	1 166 792	896 628
	ИТОГО по разделу II	1200	25 109 309	21 699 534	15 854 405
	БАЛАНС	1600	90 326 834	86 698 123	73 919 429

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 марта 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
8	Уставный капитал	1310	9 578 592	9 578 592	9 578 592
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	(17 658)	(17 658)	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	1 318 482	1 318 482	1 318 482
	Резервный капитал	1360	478 930	478 930	478 930
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	17 713 130	14 808 068	11 096 571
	ИТОГО по разделу III	1300	29 071 476	26 166 414	22 472 575
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
9	Заемные средства	1410	6 000 000	8 000 000	1 000 000
	Отложенные налоговые обязательства	1420	6 558 152	6 426 292	6 298 812
11	Оценочные обязательства	1430	25 733	25 693	19 538
10	Прочие долгосрочные обязательства	1450	23 467 669	23 310 655	19 454 962
	ИТОГО по разделу IV	1400	36 051 554	37 762 640	26 773 312
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
9	Заемные средства	1510	9 637 224	7 719 872	11 793 402
10	Кредиторская задолженность	1520	13 205 909	13 099 292	11 008 498
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
11	Оценочные обязательства	1540	2 006 001	1 570 852	1 539 710
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	354 670	379 053	331 932
	ИТОГО по разделу V	1500	25 203 804	22 769 069	24 673 542
	БАЛАНС	1700	90 326 834	86 698 123	73 919 429

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального
директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 29 » Апреля 2026 года

Отчет о Финансовых Результатах

за ЯНВАРЬ-МАРТ 2026 г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	КОДЫ		
	0710002		
Отчетная дата (год, месяц, число)			
	2026	03	31
по ОКПО	74824610		
по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-март 2026 г.	За январь-март 2025 г.
13.1	Выручка	2110	24 787 589	20 561 186
13.2	Себестоимость продаж	2120	(20 315 339)	(17 794 658)
	Валовая прибыль(убыток)	2100	4 472 250	2 766 528
13.2	Коммерческие расходы	2210	-	-
13.2	Управленческие расходы	2220	(442 973)	(382 023)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	4 029 277	2 384 505
	Доходы от участия в других организациях	2310	209	-
13.3	Проценты к получению	2320	518 669	410 241
13.4	Проценты к уплате	2330	(663 082)	(643 942)
13.5	Прочие доходы	2340	423 695	293 876
13.5	Прочие расходы	2350	(423 636)	(329 894)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	3 885 132	2 114 786
	Налог на прибыль, в том числе	2410	(980 070)	(536 370)
	Текущий налог на прибыль	2411	(926 607)	(477 872)
	Отложенный налог на прибыль	2412	(53 463)	(58 498)
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460	-	(72)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 905 062	1 578 344

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-март 2026 г.	За январь-март 2025 г.
СПРАВОЧНО				
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	2 905 062	1 578 344
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,03034	0,01648
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	-	-

Генеральный директор

В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального
директора по экономике и финансам

О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И.Г. Жданова

« 29 » Апреля 2026 года

Отчет об Изменениях Капитала

за ЯНВАРЬ- МАРТ 2026 г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»
Единица измерения: тыс.руб.


КОДЫ		
0710004		
2026	03	31
74824610		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
8	На 31 декабря 2024 г.	3100	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	11 096 571	22 472 575
	Корректировка в связи с:	3110	-	-	-	-	-	-	-
	изменением учетной политики	3120	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок								
	На 31 декабря 2024г. после корректировки	3130	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	11 096 571	22 472 575

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
8	За январь-март 2025 г.	3211	-	-	-	-	-	1 578 344	1 578 344
	Чистая прибыль (убыток)		-	-	-	-	-	1 578 344	1 578 344
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:	3231	-	-	-	-	-	-	-
	по видам (указать вид)	3232	-	-	-	-	-	-	-
		3233	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:	3241	-	-	-	-	-	-	-
	по видам (указать вид)	3242	-	-	-	-	-	-	-
		3243	-	-	-	-	-	-	-
8	На 31 марта 2025 г.	3250	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	12 674 915	24 050 919
8	На 31 декабря 2025 г.	3200	9 578 592	(17 658)	-	1 318 482	478 930	14 808 068	26 166 414
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
8	На 31 декабря 2025 г. после корректировки	3230	9 578 592	(17 658)	-	1 318 482	478 930	14 808 068	26 166 414

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
8	За январь-март 2026 г.	3311	-	-	-	-	-	2 905 062	2 905 062
	Чистая прибыль (убыток)		-	-	-	-	-	2 905 062	2 905 062
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:	3331	-	-	-	-	-	-	-
	по видам (указать вид)		-	-	-	-	-	-	-
	акции по решению суда		-	-	-	-	-	-	-
	переданы АО НРГ Р.О.С.Т.	3332	-	-	-	-	-	-	-
		3333	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:	3341	-	-	-	-	-	-	-
	по видам (указать вид)		-	-	-	-	-	-	-
		3342	-	-	-	-	-	-	-
		3343	-	-	-	-	-	-	-
8	На 31 марта 2026 г. после корректировки	3300	9 578 592	(17 658)	-	1 318 482	478 930	17 713 130	29 071 476

Генеральный директор

 В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального
директора по экономике и финансам

 О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

 И.Г. Жданова

« 29 » Апреля 2026 года

Отчет о Движении Денежных Средств

ЗА ЯНВАРЬ- МАРТ 2026 Г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(год, месяц, число)
по ОКПО
по ОКЕИ

КОДЫ		
0710005		
2026	03	31
74824610		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-март 2026 г.	За январь-март 2025 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	24 534 670	19 449 427
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	23 571 196	19 054 309
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	60 163	34 730
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	прочие поступления	4119	903 312	360 388
	Платежи - всего	4120	(19 494 134)	(17 725 828)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(11 958 239)	(10 874 967)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(5 644 396)	(4 792 489)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(703 065)	(643 235)
	налога на прибыль организаций	4124	(532 376)	(577 000)
	прочие платежи	4129	(621 061)	(838 137)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	5 040 536	1 723 599

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-март 2026 г.	За январь-март 2025 г.
Денежные потоки от инвестиционных операций				
	Поступления - всего	4210	2 555	428 437
в том числе:				
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	2 346	1 818
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	209	-
	прочие поступления	4219		426 619
	Платежи - всего	4220	(1 545 437)	(1 156 587)
в том числе:				
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(1 486 427)	(1 116 367)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(58 998)	(39 635)
	прочие платежи	4229	(12)	(585)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(1 542 882)	(728 150)
Денежные потоки от финансовых операций				
	Поступления - всего	4310	4 915 230	71 964
в том числе:				
	получение кредитов и займов	4311	4 910 000	71 964
	получение финансирования из бюджета	4312	5 230	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-март 2026 г.	За январь-март 2025 г.
	Платежи - всего	4320	(4 980 276)	(1 893 054)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(4 910 000)	(1 893 054)
	прочие платежи	4329	(70 276)	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(65 046)	(1 821 090)
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	3 432 608	(825 641)
6	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	12 285 209	7 823 309
6	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	15 717 817	6 997 668
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Генеральный директор

В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального
директора по экономике и финансам

О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И.Г. Жданова

« 29 » Апреля 2026 года

I.	Основа составления	14
II.	Раскрытие существенных показателей	15
1.	Нематериальные активы	15
2.	Основные средства	16
3.	Капитальные вложения	20
4.	Финансовые вложения	22
5.	Прочие внеоборотные активы	24
6.	Денежные средства и денежные эквиваленты	24
7.	Дебиторская задолженность	25
8.	Капитал и резервы	26
9.	Кредиты и займы	27
10.	Обязательства	28
11.	Оценочные обязательства	29
12.	Условные обязательства	30
	Информация о доходах и расходах	31
14.	Информация о полученных бюджетных средствах	33
15.	Информация по сегментам	33

Общие сведения

Информация об Обществе

Основными видами экономической деятельности публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (ПАО «Россети Северо-Запад», далее по тексту – «Общество») являются:

Передача электроэнергии,

Технологическое присоединение к распределительным сетям.

Полное наименование:	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Сокращенное наименование:	ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – «Общество»)
Юридический адрес:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, пом. 16Н
Почтовый адрес:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, пом. 16Н
ИНН	7802312751
ОГРН	1047855175785
Код по ОКОПФ	1 22 47
Код ОКФС	34

Основным акционером Общества по состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года, является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее по тексту – ПАО «Россети» или «материнская компания»).

Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Общество осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Общество принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

I. Основа составления

Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с федеральными и отраслевыми стандартами бухгалтерского учета, Федеральным законом «О бухгалтерском учете» и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Промежуточную бухгалтерскую (финансовую) отчетность следует рассматривать вместе бухгалтерской (финансовой) отчетностью Общества за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Отдельные избранные пояснения включены в состав промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью раскрытия информации:

- об имевших место в промежуточном отчетном периоде существенных фактах хозяйственной жизни Общества,
- актуализирующей информацию, раскрытую в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

II. Раскрытие существенных показателей

1. Нематериальные активы

1.1 Наличие и движение нематериальных активов

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период					На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло		Начисление (восстановление) обесценения	Начисление амортизации (включая амортизацию обесценения)	Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Балансовая стоимость
						Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Нематериальные активы, всего	01.01.2026-31.03.2026	1 383 503	(376 308)	1 007 195	-	-	-	-	(54 290)	1 383 503	(430 598)	952 905
	01.01.2025-31.03.2025	1 213 456	(199 955)	1 013 501	18 221	-	-	-	(46 356)	1 231 677	(246 311)	985 366
в том числе:												
результаты интеллектуальной деятельности: изобретение, промышленный образец, полезная модель	01.01.2026-31.03.2026	87	(35)	52	-	-	-	-	(4)	87	(39)	48
	01.01.2025-31.03.2025	87	(17)	70	-	-	-	-	(4)	87	(21)	66
результаты интеллектуальной деятельности: программное обеспечение - программы для ЭВМ, базы данных	01.01.2026-31.03.2026	853 872	(226 124)	627 748	-	-	-	-	(31 601)	853 872	(257 725)	596 147
	01.01.2025-31.03.2025	768 692	(126 036)	642 656	-	-	-	-	(28 796)	768 692	(154 832)	613 860
прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА	01.01.2026-31.03.2026	529 544	(150 149)	379 395	-	-	-	-	(22 685)	529 544	(172 834)	356 710
	01.01.2025-31.03.2025	444 677	(73 902)	370 775	18 221	-	-	-	(17 556)	462 898	(91 458)	371 440

1.2 Капитальные вложения в нематериальные активы

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)	Изменения за период				На конец периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)
			затраты за период	списано (выбыло) затрат	принято к учету в качестве нематериальных активов	Признание (-) Восстановление (+) обесценения	
1	2	3	4	5	6	7	8
Капитальные вложения на создание и улучшение нематериальных активов	01.01.2026-31.03.2026	11 370	16 183	-	-	-	27 553
	01.01.2025-31.03.2025	13 564	-	-	-	-	13 564
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов	01.01.2026-31.03.2026	56 524	-	-	-	-	56 524
	01.01.2025-31.03.2025	56 605	-	-	(18 221)	-	38 384

Авансы в связи с осуществлением капитальных вложений в нематериальные активы по состоянию на 31 марта 2026 года составили 11 895 тыс. руб., (на 31 декабря 2025 года 14 760 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года авансы не выплачивались) с учетом НДС.

2. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств приведена в табличном пояснении 2.1. «Наличие и движение основных средств».

2.1. Наличие и движение основных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период						На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	Поступило		Выбыло		Начисление амортизации, включая амортизацию обесценения	Признание (-) Восстановление (+) обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Основные средства	01.01.2026-31.03.2026	119 963 120	(72 705 885)	47 257 235	1 121 587	(100)	(13 231)	10 809	(1 207 140)	-	121 071 476	(73 902 316)	47 169 160
	01.01.2025-31.03.2025	111 186 390	(69 194 436)	41 991 954	1 509 413	(199)	(6 327)	5 956	(991 124)	-	112 689 476	(70 179 803)	42 509 673
в том числе:													
Здания	01.01.2026-31.03.2026	6 147 472	(3 296 897)	2 850 575	-	-	(550)	132	(40 252)	-	6 146 922	(3 337 017)	2 809 905
	01.01.2025-31.03.2025	5 941 943	(3 189 119)	2 752 824	424	-	-	-	(40 309)	-	5 942 367	(3 229 428)	2 712 939
Сооружения, кроме ЛЭП	01.01.2026-31.03.2026	4 092 858	(2 713 073)	1 379 785	13 805	-	(895)	116	(31 386)	-	4 105 768	(2 744 343)	1 361 425
	01.01.2025-31.03.2025	3 942 544	(2 643 010)	1 299 534	12 167	-	-	-	(29 351)	-	3 954 711	(2 672 361)	1 282 350
Линии электропередач и устройства к ним	01.01.2026-31.03.2026	57 995 399	(35 097 760)	22 897 639	513 959	(80)	(1 094)	681	(497 280)	-	58 508 264	(35 594 439)	22 913 825
	01.01.2025-31.03.2025	55 090 718	(33 608 270)	21 482 448	357 552	(128)	(166)	105	(426 803)	-	55 448 104	(34 035 096)	21 413 008
Машины и оборудование	01.01.2026-31.03.2026	30 909 151	(19 682 845)	11 226 306	329 353	(2)	(1 552)	1 302	(276 647)	-	31 236 952	(19 958 192)	11 278 760
	01.01.2025-31.03.2025	28 626 694	(18 935 980)	9 690 714	1 139 270	(71)	(6 161)	5 881	(493 486)	-	29 759 803	(19 423 656)	10 336 147
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	01.01.2026-31.03.2026	20 803 421	(11 915 310)	8 888 111	264 470	(18)	(9 140)	8 578	(361 575)	-	21 058 751	(12 268 325)	8 790 426
	01.01.2025-31.03.2025	17 570 022	(10 818 057)	6 751 965	-	-	-	(30)	(1 175)	-	17 570 022	(10 819 262)	6 750 760
Земельные участки и объекты природопользования(объекты, потребительские свойства которых с течением времени не меняются)	01.01.2026-31.03.2026	14 819	-	14 819	-	-	-	-	-	-	14 819	-	14 819
	01.01.2025-31.03.2025	14 469	-	14 469	-	-	-	-	-	-	14 469	-	14 469

2.2. Амортизация основных средств (без учета амортизации обесценения)

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода (-)	Изменение за период			На конец периода
			Поступило (-)	Выбыло (+)	Начислено за период (-)	
1	2	3	4	5	6	7
Амортизация	01.01.2026- 31.03.2026	(66 357 256)	-	10 809	(1 372 674)	(67 719 121)
	01.01.2025- 31.03.2025	(61 567 417)	-	5 956	(1 176 658)	(62 738 119)
в том числе:						
<i>Здания</i>	01.01.2026- 31.03.2026	(2 907 460)	-	132	(47 647)	(2 954 975)
	01.01.2025- 31.03.2025	(2 731 177)	-	-	(48 436)	(2 779 613)
<i>Сооружения, кроме ЛЭП</i>	01.01.2026- 31.03.2026	(2 317 102)	-	116	(40 147)	(2 357 133)
	01.01.2025- 31.03.2025	(2 163 734)	-	-	(38 575)	(2 202 309)
<i>Линии электропередач и устройства к ним</i>	01.01.2026- 31.03.2026	(31 152 029)	-	681	(584 875)	(31 736 223)
	01.01.2025- 31.03.2025	(29 006 937)	-	105	(523 573)	(29 530 405)
<i>Машины и оборудование</i>	01.01.2026- 31.03.2026	(18 104 319)	-	1 302	(329 918)	(18 432 935)
	01.01.2025- 31.03.2025	(16 935 717)	-	5 881	(564 846)	(17 494 682)
<i>Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты</i>	01.01.2026- 31.03.2026	(11 876 346)	-	8 578	(370 087)	(12 237 855)
	01.01.2025- 31.03.2025	(10 729 852)	-	(30)	(1 228)	(10 731 110)

2.3.Обесценение основных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода (-)	Изменение за период					На конец периода
			Амортизация обесценения (+)	Поступило (-)	Выбыло (+)	Признание убытков от обесценения (-)	Восстановление ранее признанных убытков от обесценения (+)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Обесценение	01.01.2026-31.03.2026	(6 348 629)	165 534	(100)	-	-	-	(6 183 195)
	01.01.2025-31.03.2025	(7 627 019)	185 534	(206)	7	-	-	(7 441 684)
в том числе:								
Здания	01.01.2026-31.03.2026	(389 437)	7 395	-	-	-	-	(382 042)
	01.01.2025-31.03.2025	(457 942)	8 127	-	-	-	-	(449 815)
Сооружения, кроме ЛЭП	01.01.2026-31.03.2026	(395 971)	8 761	-	-	-	-	(387 210)
	01.01.2025-31.03.2025	(479 276)	9 224	-	-	-	-	(470 052)
Линии электропередач и устройства к ним	01.01.2026-31.03.2026	(3 945 731)	87 595	(80)	-	-	-	(3 858 216)
	01.01.2025-31.03.2025	(4 601 333)	96 770	(135)	7	-	-	(4 504 691)
Машины и оборудование	01.01.2026-31.03.2026	(1 578 526)	53 271	(2)	-	-	-	(1 525 257)
	01.01.2025-31.03.2025	(2 000 263)	71 360	(71)	-	-	-	(1 928 974)
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	01.01.2026-31.03.2026	(38 964)	8 512	(18)	-	-	-	(30 470)
	01.01.2025-31.03.2025	(88 205)	53	-	-	-	-	(88 152)

3. Капитальные вложения

Информация о капитальных вложениях раскрыта в составе табличного пояснения 3.1. «Наличие и движение капитальных вложений» и табличного пояснения 3.2. «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств».

3.1 Наличие и движение капитальных вложений

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период					На конец периода	
			затраты за период	Списано		принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений			Признание (-) Восстановление (+) обесценения
				Затраты	Обесценение	Затраты	Обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и техническому перевооружению основных средств	01.01.2026-31.03.2026	2 710 230	1 387 218	(12 460)	-	(1 195 053)	100	-	2 890 035
	01.01.2025-31.03.2025	1 990 907	1 706 384	107	375	(1 509 413)	(198)	375	2 188 537
в том числе:									
незавершенное строительство	01.01.2026-31.03.2026	802 101	1 045 460	(12)	-	(941 111)	100	(123)	906 415
	01.01.2025-31.03.2025	613 492	731 174	-	375	(619 136)	(198)	-	725 707
приобретение основных средств	01.01.2026-31.03.2026	261	180 415	-	-	(180 415)	-	-	261
	01.01.2025-31.03.2025	-	900 405	-	-	(870 840)	-	-	29 565
незавершенные ПИР	01.01.2026-31.03.2026	1 119 253	-	-	-		-	-	1 119 253
	01.01.2025-31.03.2025	493 925	101 237	-	-	(19 437)	-	-	575 725
оборудование к установке	01.01.2026-31.03.2026	104 414	37 699	-	-		-	123	142 236
	01.01.2025-31.03.2025	131 258	33 268	-	-	-	-	375	164 901
прочие	01.01.2026-31.03.2026	684 201	123 644	(12 448)	-	(73 527)	-	-	721 870
	01.01.2025-31.03.2025	752 232	(59 700)	107	-	-	-	-	692 639

3.2 Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			На конец периода		
		учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	балансовая стоимость	учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8
Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	01.01.2026-31.03.2026	1 867 254	-	1 867 254	1 745 934	-	1 745 934
	01.01.2025-31.03.2025	1 528 838	-	1 528 838	1 501 240	-	1 501 240

4. Финансовые вложения

4.1.Наличие и движение финансовых вложений

Движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло первоначальной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Переоценка, Резерв	Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные финансовые вложения, всего	01.01.2026-31.03.2026	3 119 547	(1 184)	3 118 363	3 118 659	3 104 568	-	-	3 133 638	(1 184)	3 132 454
	01.01.2025-31.03.2025	5 199 547	(2 044 383)	3 155 164	-	-	-	-	5 199 547	(2 044 383)	3 155 164
в том числе:											
Вклады в дочерние общества	01.01.2026-31.03.2026	3 117 204	-	3 117 204	3 118 659	3 104 568	-	-	3 131 295	-	3 131 295
	01.01.2025-31.03.2025	3 117 204	-	3 117 204	-	-	-	-	3 117 204	-	3 117 204
Вклады в прочие организации	01.01.2026-31.03.2026	2 343	(1 184)	1 159	-	-	-	-	2 343	(1 184)	1 159
	01.01.2025-31.03.2025	2 343	(1 461)	882	-	-	-	-	2 343	(1 461)	882
Депозитные вклады	01.01.2026-31.03.2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	01.01.2025-31.03.2025	2 080 000	(2 042 922)	37 078	-	-	-	-	2 080 000	(2 042 922)	37 078

В связи с отзывом в сентябре 2025 года лицензии на осуществление банковской деятельности и признанием в октябре 2025 года Банка «Таврический» (АО) несостоятельным (банкротом) субординированный депозит в Банк «Таврический» (АО) в сумме 2 080 000 тыс. руб. реклассифицирован на 31 декабря 2025 года в прочую дебиторскую задолженность.

В первом квартале 2026 года завершены процедуры добровольной ликвидации ООО «Сетевые Инвестиции». Основной целью приобретения ООО «Сетевые Инвестиции» в ноябре 2024 года было приобретение АО «Прионежская сетевая компания», как основного актива ООО «Сетевые Инвестиции». В процессе проведения мероприятий по ликвидации на лицевой счет ПАО «Россети Северо-Запад» зачислены акции АО «Прионежская сетевая компания». В бухгалтерском учете отражено выбытие финансового вложения в ООО «Сетевые Инвестиции» в сумме 3 104 568 тыс. руб. и поступление финансового вложения в АО «Прионежская сетевая компания» в сумме 3 118 659 тыс. руб.

Движение краткосрочных финансовых вложений

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло первоначальной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Переоценка, Резерв	Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные финансовые вложения, всего	01.01.2026-31.03.2026	2 234	-	2 234	-	-	-	-	2 234	-	2 234
	01.01.2025-31.03.2025	3 463	-	3 463	-	-	-	-	3 463	-	3 463
в том числе:											
Прочие (Дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки прав требования)	01.01.2026-31.03.2026	2 234	-	2 234	-	-	-	-	2 234	-	2 234
	01.01.2025-31.03.2025	3 463	-	3 463	-	-	-	-	3 463	-	3 463

4.2. Информация о переоценке финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость

По состоянию на 31 марта 2026 г. в Обществе отсутствуют финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость.

5. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражены:

тыс.руб.

Наименование показателя	На 31 марта 2026 года	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
1	2	3	4
Долгосрочная дебиторская задолженность (см. примечание 10 «Дебиторская задолженность»)	37 447	33 011	6 019
НДС по долгосрочным авансам полученным	2 584 494	2 406 810	2 173 003
Прочие	42 327	44 361	42 721
Итого прочие внеоборотные активы	2 664 268	2 484 182	2 221 743

6. Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и денежных эквивалентов

тыс.руб.

Наименование показателя	На 31 марта 2026 года	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
1	2	3	4
Средства на расчетных счетах	520 859	896 156	463 938
Средства на специальных счетах в банках	10 718	58 019	79 312
Итого денежные средства	531 577	954 175	543 250
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев)	15 186 240	11 331 034	7 280 059
Итого денежные эквиваленты	15 186 240	11 331 034	7 280 059
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	15 717 817	12 285 209	7 823 309

Депозитные вклады размещены в финансовых учреждениях, которые считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

Все денежные средства доступны для использования Обществом.

По состоянию на 31 марта 2026 года денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства составили 313 475 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года 313 475 тыс. руб., 31 декабря 2024 года 101 090 тыс. руб.).

7. Дебиторская задолженность

7.1.Наличие дебиторской задолженности

тыс.руб.			
Наименование показателя	На 31 марта 2026 года	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
1	2	3	4
Дебиторская задолженность, всего	6 749 986	6 837 132	5 730 894
Долгосрочная дебиторская задолженность	37 447	33 011	6 019
Покупатели и заказчики	2 261	3 727	3 915
Авансы выданные	29 204	23 302	886
Прочие дебиторы:	5 982	5 982	1 218
<i>Прочие дебиторы</i>	5 982	5 982	1 218
Краткосрочная дебиторская задолженность	6 712 539	6 804 121	5 724 875
Покупатели и заказчики	6 059 608	6 157 542	5 059 068
Авансы выданные	207 923	190 250	348 406
Прочие дебиторы:	445 008	456 329	317 401
<i>Расчеты по агентским договорам</i>	32 376	35 772	19 473
<i>Расчеты по уступке прав требования</i>	19	19	30 019
<i>Расчеты с бюджетом по налогам, сборам и страховым взносам</i>	35 316	44 196	29 659
<i>Расчеты по претензиям, штрафам, пеням и неустойкам</i>	71 591	57 425	64 613
<i>Прочие дебиторы</i>	305 706	318 917	173 637

Дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и необеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов.

7.2.Резерв по сомнительным долгам

тыс.руб.						
Наименование показателя	Период	На начало периода	Начислено	Восстановлено	Использовано	На конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Резерв по сомнительным долгам	01.01.2026-31.03.2026	(4 921 950)	(12 114)	52 735	28 550	(4 852 779)
	01.01.2025-31.03.2025	(3 063 979)	(60 409)	43 619	54 299	(3 026 470)

Причиной существенного роста резерва по сомнительным долгам по сравнению с 1 кварталом 2025 года стало включение в резерв сомнительной дебиторской задолженности Банка «Таврический» (АО) в сумме 2 081 860, 03 тыс. руб., в том числе 2 080 000 тыс. руб. реклассифицированный на 31 декабря 2025 года в дебиторскую задолженность субординированный депозит, 1 860,03 тыс. руб. накопленные проценты по депозиту.

8. Капитал и резервы

Уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен. Уставный капитал Общества отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая в количестве 95 785 923 138 штук на общую сумму 9 578 592 тыс. руб.

Владельцы обыкновенных акций имеют право голосования по всем вопросам повестки дня на Общих собраниях акционеров Компании, на получение дивидендов, в порядке, определенном законодательством РФ и Уставом общества, а также иные права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ.

ПАО «Россети Северо-Запад» приобретены акции обыкновенные именные бездокументарные, государственный регистрационный номер выпуска 1-01-03347-D, дата государственной регистрации выпуска 23 марта 2005 года, в количестве 176 588 178 шт., на основании вступившего в законную силу решения Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области от 30 июня 2025 года по делу № А56-14395/2025.

16 октября 2025 акции зачислены на казначейский счет Общества - перешли в собственность ПАО «Россети Северо-Запад».

Зачисление собственных акций на казначейский счет Общества в реестре акционеров не повлекло изменения размера уставного капитала и количества размещенных акций на 31 декабря 2025.

В отчетном периоде решения об увеличении уставного капитала не принимались, дополнительные акции не размещались.

9. Кредиты и займы

9.1. Информация о движении заемных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	01.01.2026- 31.03.2026	01.01.2025- 31.03.2025	01.01.2026- 31.03.2026	01.01.2025- 31.03.2025
1	2	3	4	5
Остаток задолженности по заемным средствам на начало периода	8 000 000	1 000 000	7 719 872	11 793 402
Получено заемных средств в отчетном периоде (в т. ч. овердрафт)	2 000 000	-	2 910 000	71 963
В результате перевода долгосрочной задолженности в краткосрочную [Для особых обстоятельств, следует раскрыть основание для перевода - например, предъявление банком требования о досрочном погашении долгосрочного кредита.]	(2 000 000)	-	2 000 000	-
Начислено процентов (в т. ч. овердрафт)	-	-	677 014	649 081
Погашено в части основной суммы долга (в т. ч. овердрафт)	(2 000 000)	-	(2 910 000)	(1 893 054)
Погашено в части начисленных процентов (в т. ч. овердрафт)	-	-	(759 662)	(682 869)
Остаток задолженности по заемным средствам на конец периода	6 000 000	1 000 000	9 637 224	9 938 523

9.2. Информация о видах заемных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	На 31 марта 2026 года	На 31 декабря 2025 года	На 31 марта 2026 года	На 31 декабря 2025 года
1	2	3	4	5
Необеспеченные кредиты и займы	1 000 000	3 000 000	9 550 000	7 550 000
Необеспеченные облигационные займы	5 000 000	5 000 000	-	-
Проценты к уплате	-	-	87 224	169 872

По состоянию на 31 марта 2026 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Общества составила 34 050 000 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года: 37 650 000 тыс. руб.).

По состоянию на 31 марта 2026 года у Общества отсутствовали Договоры кредитования в форме овердрафта (по состоянию на 31 декабря 2025 года отсутствовали).

Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

9.3. Проценты по заемным средствам

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-март 2026 года	За январь-март 2025 года
1	2	3
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	51 695	39 634
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	625 319	609 447
Итого проценты, начисленные по заемным средствам	677 014	649 081

10. Обязательства

Наличие обязательств (за исключением оценочных)

тыс.руб.

Наименование показателя	На 31 марта 2026 года	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
1	2	3	4
Прочие долгосрочные обязательства, всего (строка 1450 Бухгалтерского баланса)	23 467 669	23 310 655	19 454 962
в том числе:			
Долгосрочная кредиторская задолженность, включая:	20 866 751	20 656 187	18 726 367
<i>Поставщики и подрядчики</i>	217 819	222 084	238 007
<i>Авансы полученные, в том числе:</i>	15 468 308	15 342 931	13 051 357
<i>По технологическому присоединению</i>	15 285 257	15 285 257	13 014 546
<i>Прочие авансы</i>	183 051	57 674	36 811
<i>Прочая кредиторская задолженность, в том числе:</i>	5 180 624	5 091 172	5 437 003
<i>Расчеты по обязательствам по аренде</i>	797 086	761 128	858 937
<i>Прочая кредиторская задолженность</i>	4 383 538	4 330 044	4 578 066
<i>ООО «ВСМ Две Столицы» предоплата по соглашениям о компенсации за переустройство сетей</i>	4 049 532	4 049 532	4 049 532
Доходы будущих периодов	2 277 355	2 104 924	679 550
Прочие долгосрочные обязательства	323 563	549 544	49 045
Краткосрочные обязательства, всего	13 560 579	13 478 345	11 340 430
в том числе:			
Краткосрочная кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса), включая:	13 205 909	13 099 292	11 008 498
<i>Поставщики и подрядчики</i>	3 428 350	4 910 646	3 588 040
<i>Авансы полученные, в том числе:</i>	3 882 479	3 565 642	3 291 837
<i>По технологическому присоединению</i>	3 517 981	3 132 781	2 542 694
<i>За услуги по передаче электроэнергии</i>	13 097	46 984	27 145
<i>Прочие авансы</i>	351 401	385 877	721 998
<i>Задолженность перед работниками организации</i>	755 371	739 273	667 348
<i>Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам</i>	4 003 119	2 662 327	2 309 366
<i>Прочая кредиторская задолженность, в том числе:</i>	1 136 590	1 221 404	1 151 907
<i>Расчеты по обязательствам по аренде</i>	372 130	378 246	216 835
<i>Обеспечительные платежи</i>	43 872	59 089	71 485
<i>Прочая кредиторская задолженность</i>	720 588	784 069	863 587
Прочие краткосрочные обязательства (строка 1550 Бухгалтерского баланса)	354 670	379 053	331 932

11. Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало периода	Начислено	Использование	Восстановлено	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства, всего	01.01.2026-31.03.2026	1 596 545	664 574	(220 968)	(8 417)	2 031 734
	01.01.2025-31.03.2025	1 559 248	556 940	(195 554)	(11 230)	1 909 404
в том числе:						
<i>Оценочные обязательства по судебным делам с неблагоприятным исходом</i>	01.01.2026-31.03.2026	76 008	24 846	(118)	(8 417)	92 319
	01.01.2025-31.03.2025	48 365	13 755	(3 439)	(11 230)	47 451
<i>Оценочные обязательства по оплате отпусков</i>	01.01.2026-31.03.2026	1 098 924	639 688	(220 850)	-	1 517 762
	01.01.2025-31.03.2025	911 540	542 507	(192 115)	-	1 261 932
<i>Оценочные обязательства по выплате вознаграждений (премий) по итогам работы за год</i>	01.01.2026-31.03.2026	322 204	-	-	-	322 204
	01.01.2025-31.03.2025	501 910	-	-	-	501 910
<i>Оценочные обязательства по лесовосстановлению</i>	01.01.2026-31.03.2026	99 409	40	-	-	99 449
	01.01.2025-31.03.2025	97 433	678	-	-	98 111

12. Условные обязательства

Условные налоговые обязательства

Общество является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

Судебные разбирательства

Общество является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Общества и не были бы признаны или раскрыты в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Отраженные в отчетности оценочные обязательства сформированы, в отношении контрагентов: по состоянию на 31 марта 2026 г. создан резерв под оценочные обязательства по незавершенным судебным делам в сумме 92 319 тыс. руб., в том числе:

по неурегулированным разногласиям в части расходов на приобретение электроэнергии на компенсацию потерь со сбытовыми компаниями, возникшим по объемам переданной электроэнергии по признанию актов безучетного потребления электроэнергии и др.

Информация о доходах и расходах

13.1.Выручка

Выручка Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-март 2026 года	За январь-март 2025 года
1	2	3
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость):	24 787 589	20 561 186
услуги по передаче электроэнергии	23 806 667	19 567 949
услуги по технологическому присоединению	184 646	605 369
прочая деятельность	796 276	387 868
в том числе:		
- услуги от сдачи имущества в аренду	104 891	90 240
- производство электроэнергии	190 676	160 159
- производство теплоэнергии	1 244	1 443

13.2.Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-март 2026 года	За январь-март 2025 года
1	2	3
Себестоимость продаж:	(20 315 339)	(17 794 658)
услуги по передаче электроэнергии	(19 626 031)	(17 358 723)
услуги по технологическому присоединению	(131 983)	(118 410)
прочая деятельность	(557 325)	(317 525)
в том числе:		
- услуги от сдачи имущества в аренду	(18 951)	(16 608)
- производство электроэнергии	(152 495)	(132 216)
- производство теплоэнергии	(1 532)	(1 598)
Управленческие расходы	(442 973)	(382 023)

Распределение расходов Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-март 2026 года	За январь-март 2025 года
1	2	3
Материальные затраты	(12 746 896)	(11 445 622)
Затраты на оплату труда	(4 301 608)	(3 621 054)
Отчисления на социальные нужды	(1 308 572)	(1 100 478)
Амортизация	(1 314 372)	(1 077 015)
Прочие затраты	(643 891)	(550 489)
Итого по элементам	(20 315 339)	(17 794 658)
Итого расходы по обычным видам деятельности	(20 315 339)	(17 794 658)

13.3.Проценты к получению

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-март 2026 года	За январь-март 2025 года
1	2	3
Проценты по банковским депозитам	510 556	376 714
Иные проценты к получению	8 113	33 527
Итого по строке «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах	518 669	410 241

13.4.Проценты к уплате

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-март 2026 года	За январь-март 2025 года
1	2	3
Проценты по кредитам полученным	(423 321)	(609 447)
Проценты по арендным обязательствам	(37 764)	(34 495)
Проценты по облигационным займам	(201 997)	-
Итого по строке «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах	(663 082)	(643 942)

13.5.Прочие доходы и расходы

тыс.руб.

Наименование показателя	За январь-март 2026 года		За январь-март 2025 года	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
Прибыль/(убыток) от продажи и иного выбытия основных средств	1 821	-	1 968	(89)
Прибыль (убыток) от продажи запасов	689	-	1 299	(510)
Резерв сомнительных долгов	52 733	(12 114)	54 289	(60 409)
Оценочные обязательства	8 417	(15 215)	11 230	(9 195)
Доходы/ (расходы) по штрафам, пеням и неустойкам	106 328	(46 557)	112 149	(25 331)
Доходы/(расходы) прошлых лет, выявленные в отчетном году	41 201	(34 676)	37 055	(28 662)
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	3 205	-	4 833	-
Доход по соглашениям о компенсации расходов по переустройству объектов основных средств	3 200	-	7 125	-
Доходы /(расходы) от оприходования излишков, списание недостач и потерь, выявленных в результате инвентаризации	62	(1 492)	-	(2 366)
Прибыль/(убыток) от полного или частичного прекращения договора аренды/изменения договора аренды	8 197	(1 229)	1 857	(343)
Доходы от страхового возмещения	9 013	-	22 784	-
Доход от списания кредиторской и депонентской задолженности, по которой истек срок исковой давности	75	-	78	-
Доход от поступлений в счет погашения ранее списанной в убыток задолженности неплатежеспособных дебиторов	274	-	407	-
Доходы/ (расходы) по иным прочим операциям	188 480	(312 353)	38 802	(202 989)
Итого прочие доходы/расходы	423 695	(423 636)	293 876	(329 894)

14. Информация о полученных бюджетных средствах

тыс.руб.

Наименование показателей	За январь-март 2026 года	За январь-март 2025 года
1	2	3
Получено бюджетных средств - всего	6 068	-
в том числе:		
на финансирование капитальных затрат	5 230	-
на финансирование мер по снижению травматизма	838	-

15. Информация по сегментам

Внутренняя система управленческой отчетности Общества основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации.

В соответствии с требованиями ПБУ 12/2010 Информация по сегментам, Общество идентифицирует следующие отчетные сегменты, соответствующие филиалам: Архангельский, Вологодский, Карельский, Мурманский, Республики Коми, Новгородский, Псковский.

Показатели исполнительного аппарата Общества, который не является операционным сегментом, представляются отдельно.

Активы и обязательства отчетных сегментов на 31 марта 2026 г. суммарно составляют 90% и 40% соответственно от активов и обязательств Общества в целом (на 31 марта 2025: 90 % и 59 %).

Общая сумма выручки, полученная за 1 квартал 2026 года от ООО «Северная сбытовая компания», составила 3 425 711 тыс. руб. или 13,82% от суммарной выручки Общества (за 1 квартал 2025 года – 2 734 783 тыс. руб. или 13,30%) и от ООО «ТГК-2 Энергосбыт» 3 265 945 тыс. руб. или 13,8% (за 1 квартал 2025 года – 2 210 518 тыс. руб. или 10,75%).

На каждого из вышеуказанных контрагентов пришлось свыше 10% совокупной выручки Общества.

Общество оказало услуги по передаче электроэнергии нескольким существенным покупателям, выручка от продаж которых составила:

тыс. руб.

Наименование услуги	Наименование покупателя	Наименование отчетного сегмента	Выручка (без НДС)/доля%			
			2025	%	2024	%
1	2	3	4	5	4	5
Передача электроэнергии	ООО «Северная сбытовая компания»	Вологодский	3 424 792	14,39	2 734 095	13,97
	ООО «ТГК-2 ЭНЕРГОСБЫТ»	Архангельский	3 075 115	12,92	2 050 762	10,48
	АО «Росатом Энергосбыт»	Мурманский	2 340 604	9,83	1 858 799	9,50
	ООО «ТНС Энерго Великий Новгород»	Новгородский	2 035 688	8,55	1 682 725	8,60
	ОАО «Псковэнергосбыт»	Псковский	1 976 225	8,30	1 639 323	8,38
	АО «Коми энергосбытовая компания»	В Республике Коми	1 975 505	8,30	1 543 770	7,89
	АО «ТНС энерго Карелия»	Карельский	1 646 193	6,91	1 323 964	6,44

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	Архангельский ф-л	Вологодский ф-л	Карельский ф-л	Мурманский ф-л	Филиал в республике Коми	Новгородский ф-л	Псковский ф-л	Исполнительный Аппарат	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Выручка от внешних покупателей	За январь-март 2026 г.	3 954 633	4 335 057	3 366 082	4 105 890	3 461 638	3 234 963	2 329 326		24 787 589
	За январь-март 2025 г.	3 280 548	3 637 336	2 806 978	3 270 495	2 810 109	2 701 667	2 054 053		20 561 186
Итого выручка сегмента	За январь-март 2026 г.	3 954 633	4 335 057	3 366 082	4 105 890	3 461 638	3 234 963	2 329 326	-	24 787 589
	За январь-март 2025 г.	3 280 548	3 637 336	2 806 978	3 270 495	2 810 109	2 701 667	2 054 053	-	20 561 186
в том числе:										
выручка от передачи	За январь-март 2026 г.	3 708 907	4 254 516	3 292 570	3 753 517	3 407 034	3 195 614	2 194 509	-	23 806 667
	За январь-март 2025 г.	3 027 862	3 496 867	2 724 083	3 040 450	2 742 541	2 666 327	1 869 819	-	19 567 949
выручка от техприсоединения	За январь-март 2026 г.	26 735	42 440	23 077	9 896	22 756	25 267	34 475	-	184 646
	За январь-март 2025 г.	67 104	83 922	39 745	209 051	44 458	24 588	136 501	-	605 369
прочая выручка	За январь-март 2026 г.	218 991	38 101	50 435	342 477	31 848	14 082	100 342	-	796 276
	За январь-март 2025 г.	185 582	56 547	43 150	20 994	23 110	10 752	47 733	-	387 868
Проценты к получению	За январь-март 2026 г.	41 901	36 915	35 603	67 682	29 051	280 383	27 134	-	518 669
	За январь-март 2025 г.	12 456	14 102	8 639	14 980	14 113	337 097	8 854	-	410 241
Проценты к уплате	За январь-март 2026 г.	(255 926)	(2 203)	(17 543)	(162 869)	(35 860)	(150 456)	(38 225)	-	(663 082)
	За январь-март 2025 г.	(309 111)	(3 303)	(16 381)	(192 821)	(44 609)	(30 993)	(46 724)	-	(643 942)
Расходы по налогу на прибыль	За январь-март 2026 г.	(131 932)	(164 088)	(120 128)	(94 667)	(196 257)	(114 477)	(158 521)	-	(980 070)
	За январь-март 2025 г.	(69 325)	(96 991)	(60 743)	(55 053)	(111 353)	(62 553)	(80 424)	-	(536 442)
Прибыль/(убыток) сегмента	За январь-март 2026 г.	642 218	658 699	512 243	329 371	287 711	352 656	122 164	-	2 905 062
	За январь-март 2025 г.	186 646	386 079	239 459	150 629	26 036	402 573	186 922	-	1 578 344

Наименование показателя	Период	Архангельский ф-л	Вологодский ф-л	Карельский ф-л	Мурманский ф-л	Филиал в республике Коми	Новгородский ф-л	Псковский ф-л	Исполнительный Аппарат	Итого
Активы сегментов	На 31 марта 2026 года	8 780 620	8 169 324	11 816 050	10 843 443	13 699 486	18 738 184	9 256 338	9 023 389	90 326 834
	На 31 декабря 2025 года	8 554 524	8 344 632	11 924 412	10 343 536	13 726 948	18 257 422	9 135 122	6 411 527	86 698 123
в т.ч. внеоборотные активы	На 31 марта 2026 года	6 856 669	7 078 056	10 893 727	5 995 287	11 976 393	8 410 490	8 382 730	5 624 173	65 217 525
	На 31 декабря 2025 года	6 822 025	7 086 424	10 974 396	5 790 077	11 922 193	8 454 170	8 393 651	5 555 653	64 998 589
Обязательства сегментов	На 31 марта 2026 года	2 801 706	1 650 222	2 842 867	6 519 348	7 359 832	11 770 722	2 815 268	25 495 393	61 255 358
	На 31 декабря 2025 года	2 671 977	1 749 072	3 156 248	6 283 616	7 424 297	12 075 448	2 799 546	24 371 505	60 531 709
Амортизация	За январь-март 2026 г.	161 489	212 488	210 223	100 354	248 936	190 414	190 468	36 231	1 350 603
	За январь-март 2025 г.	120 524	180 599	163 158	78 938	209 866	170 056	152 874	25 816	1 101 831

Оценка показателей отчетных сегментов осуществляется во исполнение требований ст. 23 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ, Приказа Министерства энергетики РФ «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» от 13 декабря 2011 г. № 585 в соответствии с критериями, изложенными в Методике распределения доходов и расходов исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденной Приказом ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28 декабря 2016 г. № 836.

Генеральный директор

В.Ю. Горсунов

Исполняющая обязанности заместителя генерального
директора по экономике и финансам

О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И.Г. Жданова

« 29 » Апреля 2026 года